

# NOVABASE

**Informação Privilegiada**

**NEXT-GEN**

**EMPRESA DE SERVIÇOS TI**

# 2025

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

18 de fevereiro de 2026

# Aviso Legal

- Esta apresentação contém declarações sectoriais e prospetivas relativas ao desenvolvimento do negócio da Novabase. Embora essas declarações sejam baseadas nas projeções atuais, julgamentos e expectativas futuras da Novabase, uma série de riscos e incertezas podem levar a que os resultados reais sejam materialmente diferentes dos indicados ou implícitos em tais declarações. Tais riscos e incertezas advêm de fatores para além do controlo e capacidade de previsão da Novabase, tais como a situação geral do mercado, fatores macroeconómicos, diretrizes e tendências regulatórias, políticas ou governamentais, mercados de crédito, entre outros.
- Estas declarações referem-se apenas a esta data de apresentação. Salvo exigência legal ou regulamentar, a Novabase não assume qualquer obrigação de atualizar a informação ou de notificar no caso de alguma questão ser alterada ou identificada como incorreta. Assim, nem a Novabase, nem qualquer uma das suas subsidiárias, seus administradores, membros dos restantes órgãos sociais ou colaboradores, fazem qualquer declaração ou compromisso quanto à exatidão ou completude da informação e não assumem, portanto, qualquer tipo de obrigação ou responsabilidade.
- Os termos financeiros usados neste Relatório estão, na sua maioria, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS Accounting Standards), mas incluem determinadas medidas de performance alternativas (APM's). As APM's usadas pela Novabase têm como objetivo fornecer informação complementar, mais abrangente e relevante para o leitor, e são aplicadas de forma consistente em todos os períodos desta divulgação. A correspondência entre as APM's e as medidas financeiras IFRS mais diretamente reconciliáveis está no final deste Relatório. Esta apresentação utiliza ainda termos e abreviaturas alinhados com a prática de mercado. Ver Glossário no final. Todos os valores nesta apresentação são expressos em milhões de Euros, exceto quando indicado de outra forma. A informação financeira aqui reportada não foi auditada.
- Esta apresentação é fornecida exclusivamente para fins informativos e não constitui um documento para a oferta de títulos. Está proibida a sua distribuição ou utilização por pessoa ou entidade sem autorização prévia da Novabase.

# 2025 Perspetivas



**Presidente e CEO**

## Mensagem de Luís Paulo Salvado

“O atual contexto de volatilidade nos mercados tem vindo a acelerar a transformação do nosso negócio. Reduzimos a exposição a atividades menos diferenciadas, reforçámos o foco em ofertas de maior valor acrescentado e aumentámos a disciplina de execução em toda a organização.

Os resultados de 2025 refletem claramente esta evolução.

Apesar de uma redução de 7% no Volume de Negócios, o EBITDA total aumentou 16% e o Resultado Líquido das operações em continuação quase dobrou. No segmento Next-Gen, a margem EBITDA atingiu 15,2%, o nível mais elevado de sempre e três pontos percentuais acima de 2024.

O Resultado Líquido reduziu-se 15% devido ao reconhecimento de reservas de conversão cambial negativas no montante de 5,6 milhões de euros, sem impacto em caixa, na sequência

da alienação da nossa subsidiária em Angola, conforme já antecipado em Relatórios e Contas anteriores.

A posição de Net Cash fixou-se em 31 milhões de euros, representando uma melhoria de 7 milhões de euros se excluirmos as distribuições aos acionistas em 2025 no âmbito do mecanismo de *scrip dividend*. Dada a robustez do balanço, o Conselho de Administração proporá na próxima Assembleia Geral uma remuneração acionista de 0,40 euros por ação.

O retorno total para o acionista foi de 71%, superando de forma significativa os índices de referência – EuroStoxx Technology com 12% e PSI All-Share com 29%. Desde o anúncio da estratégia, em julho de 2019, o retorno acumulado atingiu 667%, comparando com 126% e 70%, respetivamente. Estes resultados evidenciam consistência na execução e criação sustentada de valor.

# 2025 Perspetivas



**Presidente e CEO**

NOVABASE

## Mensagem de Luís Paulo Salvado

Em termos geográficos, as operações no Médio Oriente foram negativamente impactadas pela desvalorização do dólar norte-americano e pelo agravamento das tensões geopolíticas. Em contrapartida, a Europa consolidou-se como o nosso principal motor de crescimento, suportada por vitórias comerciais relevantes em ofertas de transformação operacional baseadas em inteligência artificial, em particular na área de Autonomous Networks. Atualmente, servimos 6 dos 10 maiores operadores de telecomunicações na EMEA.

A nossa estratégia de Next-Gen Intelligence evoluiu de visão para plataforma operacional. Já não se trata de aplicar (Gen)AI ou Advanced Analytics a casos isolados, mas de redesenhar processos críticos, automatizar decisões de forma sistemática e incorporar inteligência nos ciclos de planeamento, operação e execução dos nossos clientes. Esta integração – entre dados, inteligência artificial e capacidade de

implementação – sustenta a nossa diferenciação competitiva.

Em 2026, continuaremos a alocar capital às ofertas com maior escalabilidade e maior contribuição para margem, aprofundando o reposicionamento do portefólio para áreas onde detemos diferenciação tecnológica e impacto direto no desempenho operacional dos nossos clientes.

Hoje temos um modelo de negócio mais focado e rentável, estando melhor posicionados para aproveitar as oportunidades do ciclo de AI Transformation que está a redefinir o nosso setor.”

# Notícias em Destaque<sup>(1)</sup>

- **Prémio AI & GenAI Pioneer para Inovação** | A Celfocus venceu nos Fast Mode Awards 2025, com a Vodafone, pelo impacto da solução Field Technician Assist nos mercados europeus da Vodafone.
- **Top 100 Global Innovators** | A Celfocus integrou o The Fast Mode 100 - Solution Providers Edition 2025.
- **Catalyst Award - DTW Ignite 2025** | A Celfocus foi premiada com o “Outstanding Catalyst - Tech for Good” nos TM Forum Innovation Awards.
- **Agentic AI em Ação** | A Celfocus apresentou o seu trabalho no Google Cloud Day Lisbon 2025, como *gold partner*.
- **Infraestrutura para Fundos Cripto** | A tecnologia da Celfocus suporta a gestão da 3 Comma Capital, o primeiro fundo de criptomoedas em Portugal.
- **Plataforma Inovadora para Gestão de Emissões de Carbono** | A Celfocus, com a Nova SBE, o INESC-ID e o Município do Fundão, desenvolveu uma plataforma digital para medir, reduzir e compensar emissões de carbono.
- **Pipeline de Talento GenAI** | *Hackathon* de 12 horas no Celfocus Insider, um *open day* para estudantes explorarem a tecnologia do futuro.
- **Comunidade de Data Science & AI** | A Celfocus aderiu à DSPA<sup>(2)</sup>, reforçando o foco na inovação orientada por dados e mote “Making data actionable”.
- **Inovação em Tecnologia RH** | A Celfocus venceu o prémio “Prestação de Serviços - Inovação Tecnológica” (Prémios Human Resources Portugal 2025).
- **Wellbeing & Sustentabilidade** | Oferta de fruta fresca nos escritórios com a Equal Food, para promover o *wellbeing* e reduzir o desperdício alimentar.
- **Programa “Acting with a Purpose”** | Iniciativas de responsabilidade social com a PWN<sup>(3)</sup>, Comunidade Vida e Paz e Happy Code (Technovation Girls).
- **Inquérito de Satisfação de Clientes 2025** | Os resultados evidenciaram progresso na qualidade do serviço e na experiência do cliente.
- **Venda da NBASIT** | A venda da subsidiária angolana marcou a conclusão da saída do Grupo do negócio de IT Staffing.
- **Remuneração ao Acionista de 1,35 € por ação** | A Assembleia Geral de 2025 aprovou a distribuição de dividendos no total de 48,2 M€.
- **Aumento de Capital de 14,0 M€** | A Novabase emitiu 2.656.771 novas ações para os acionistas que escolheram receber o dividendo em ações.

(1) Até à data desta apresentação.

(2) Data Science Portuguese Association.

(3) Professional Women’s Network.

# Facto Relevante



## Venda da NBASIT

---

### Conclusão da venda da NBASIT

- A 24 de janeiro de 2025, a Novabase celebrou um contrato de compra e venda de ações com o promotor local, Dr. Vinhas Lobo, na qualidade de comprador, tendo por objeto a alienação de 99,2% do capital social da subsidiária angolana NBASIT, S.A., pelo preço total de 99.200€, do qual 9.920€ pago na assinatura e 89.280€ a pagar no *closing*.
- Na mesma data, as subsidiárias Novabase Business Solutions, S.A. e Novabase IMS 2, S.A. celebraram um acordo para a cessão de créditos sobre a NBASIT de, respetivamente, 358m€ e 2.510m€, decorrentes das suas atividades comerciais.
- O *closing* ficou sujeito a várias condições precedentes, incluindo o recebimento integral do preço da cessão de créditos a adquirir pelo comprador num período máximo de 12 meses, sendo o controlo transferido para o comprador após o preenchimento da última condição.
- A venda foi concluída a 7 de novembro de 2025, após o cumprimento das condições precedentes. Deste modo, a Novabase reconheceu, nos resultados de 2025, uma mais-valia de 31m€ - abaixo da estimativa previamente divulgada de 45m€ - e uma reserva de conversão cambial negativa de 5,6M€, sem impacto em caixa, conforme antecipado nos Relatórios e Contas de 2023 e 2024.
- Esta transação concluiu a saída do negócio de IT Staffing, na sequência da venda das entidades Neotalent de Portugal e Espanha em 2023, permitindo à Novabase focar-se no desenvolvimento da sua estratégia em torno das soluções de Next-Gen Intelligence.

# Indicadores Financeiros

## Foco na expansão da margem

- EBITDA aumentou 16% YoY, com expansão da margem de 240 bps
- Volume de Negócios diminuiu 7% YoY, refletindo estratégia seletiva e foco na rentabilidade, sobretudo no Médio Oriente
- 67% do Volume de Negócios do Next-Gen é gerado fora de Portugal
- Mercados-alvo Europa & Médio Oriente representam 94% do Negócio Internacional do Next-Gen
- Base de clientes cresceu 4% YoY
- Rentabilidade do Next-Gen subiu 3pp YoY para máximo histórico, 15,2%
- Resultado das Operações em Continuação quase duplicou YoY, para 12,5 M€
- Resultado Líquido reduziu 15% devido a efeitos não operacionais e não monetários da reciclagem da RCC<sup>(1)</sup>
- Net Cash de 30,6 M€, após pagamento de 1,35 €/ação
- Base de Talento de 1262 colaboradores
- Retorno Acionista Total de 71%, claramente acima dos *benchmarks*

(1) Reclassificação das reservas de conversão cambial acumuladas para resultados na venda da NBASIT (*non-cash*).



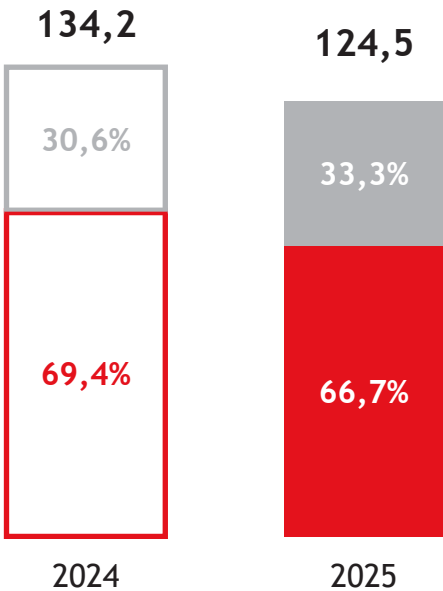
Performance 2025

# Indicadores Chave

## EBITDA aumentou 16% YoY, apesar da redução de 7% no Volume de Negócios

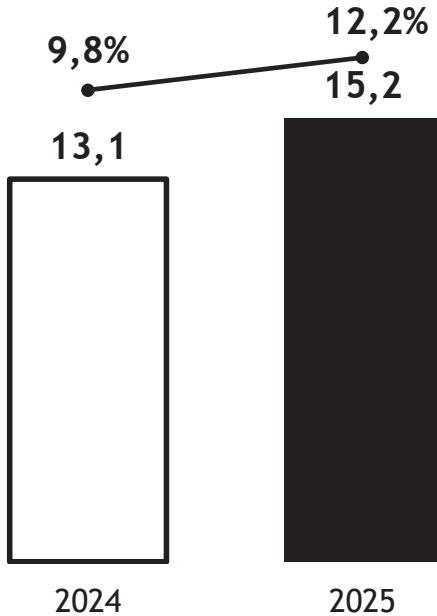
Estratégia deliberada de crescimento seletivo e orientado à rentabilidade.

VN<sup>(1)</sup> | % por Geografia<sup>(2)</sup>



Portugal WW

EBITDA<sup>(3)</sup>



Margem EBITDA

(1) 100% do Volume de Negócios refere-se ao Next-Gen em ambos os períodos.  
 (2) O Volume de Negócios por Geografia é calculado com base na localização do centro de decisão do cliente.  
 (3) Inclui EBITDA do Value Portfolio de -3,7 M€ em 2025 (-3,2 M€ em 2024).



### Volume de Negócios e EBITDA

# Indicadores Chave

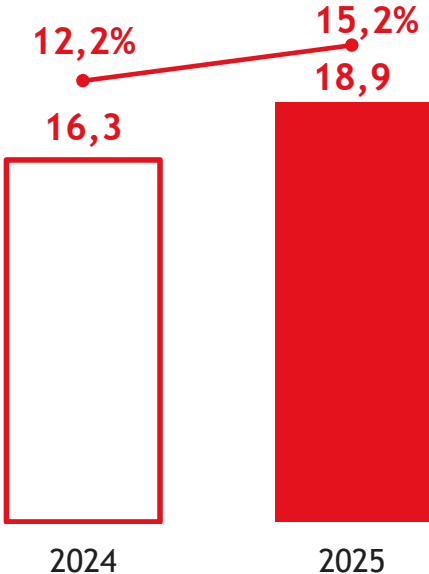
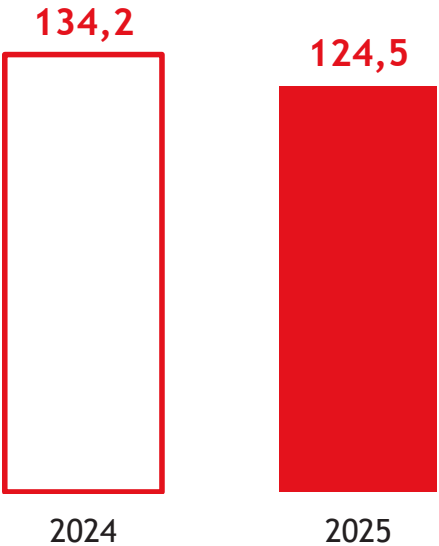
## Rentabilidade do Next-Gen subiu 3pp YoY para máximo histórico, 15,2%

O Volume de Negócios diminuiu 7% YoY, refletindo estratégia seletiva e foco na rentabilidade, sobretudo no Médio Oriente.

O EBITDA cresceu 16% YoY, beneficiando da reestruturação do final de 2024.

Volume de Negócios

EBITDA



Segmento Next-Gen

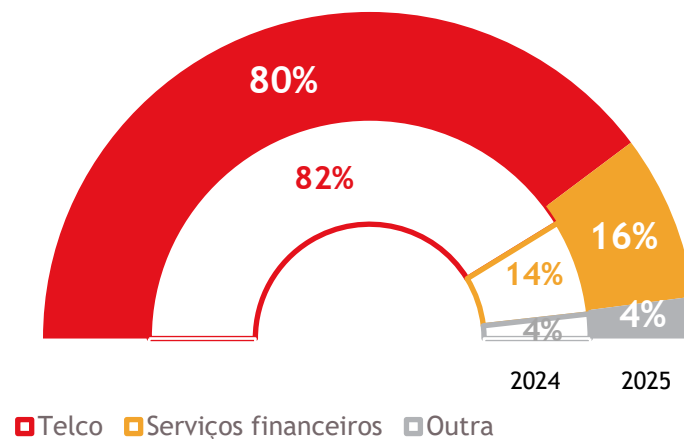
# Indicadores Chave

## Ops. Internacionais representam 67% do Volume de Negócios do Next-Gen

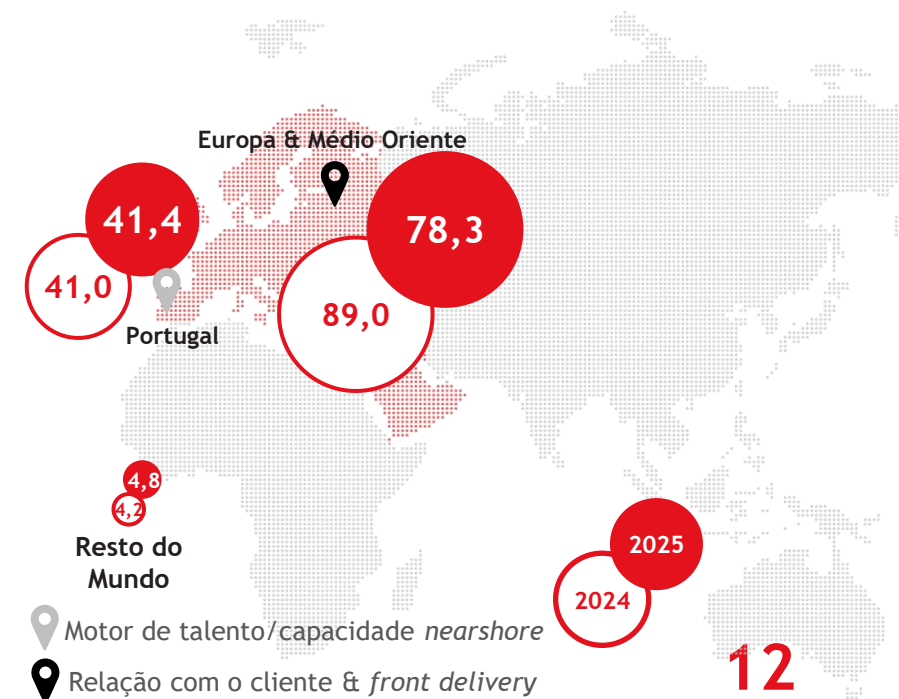
Abordagem Multi Indústria, mas ainda domínio Telco.

Os mercados-alvo Europa & Médio Oriente totalizaram 94% do Negócio Internacional do Next-Gen. As operações do Médio Oriente foram impactadas por maior seletividade comercial e disciplina reforçada de rentabilidade.

Volume de Negócios por Indústria (%)



Volume de Negócios por Geografia



Segmento Next-Gen

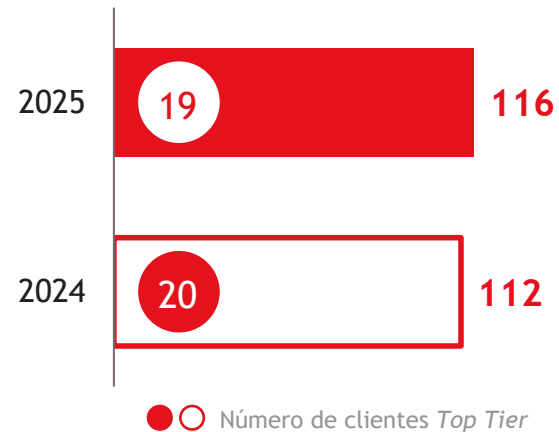
# Indicadores Chave



Segmento Next-Gen

Base de Clientes<sup>(1)</sup> cresceu 4% YoY

Número total de clientes



% Receitas de clientes *Top Tier*<sup>(2)</sup>



(1) O cliente é definido como o cliente-decisor.

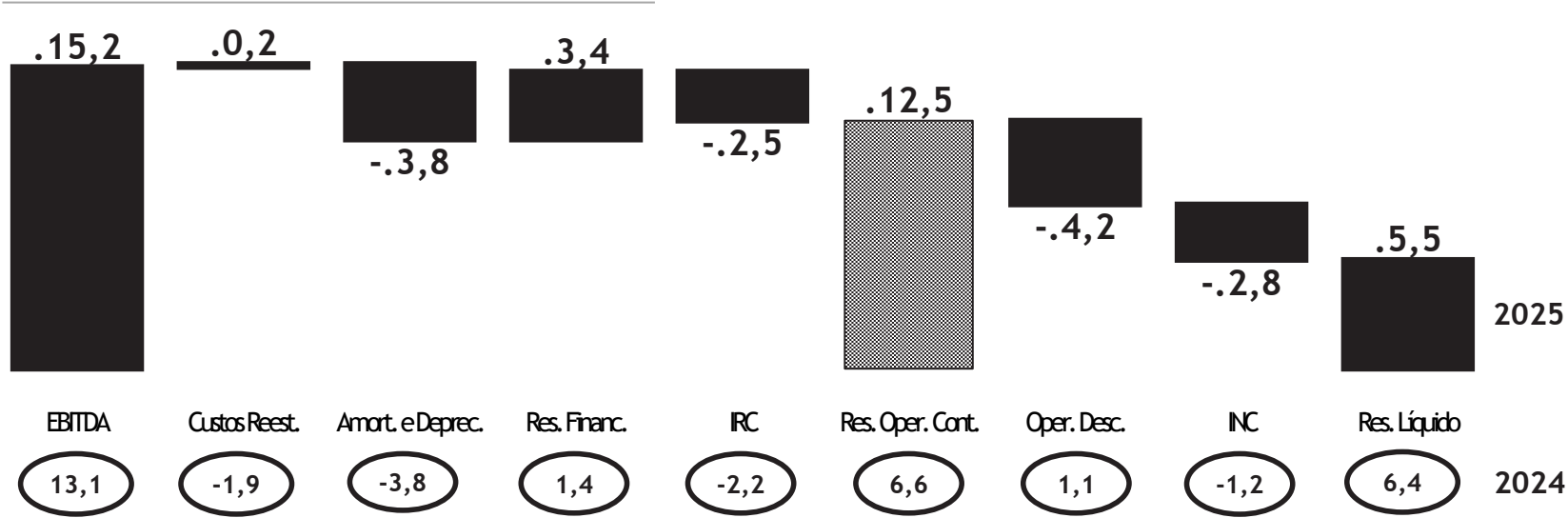
(2) Clientes *Top Tier* (>1 M€) considera os últimos 12 meses.

# Resultado das Operações em Continuação quase duplicou YoY, para 12,5 M€

... suportado por EBITDA superior, não-recorrência de custos de reestruturação e melhoria dos Resultados Financeiros. Foi revertido o excedente da provisão para reestruturação de 2024 e os Res. Financ. incluíram variação material de JV num investimento de VC, afetando também INC. A evolução das Operações Descontinuadas foi marcada pelo impacto não monetário de -5,6 M€ da reciclagem das reservas cambiais na venda da subsidiária angolana, levando a uma queda de 15% no Resultado Líquido.

O Resultado por Ação total foi 0,15 € (0,21 € em 2024).

EBITDA para Resultado Líquido



# Indicadores Chave



## EBITDA para Resultado Líquido

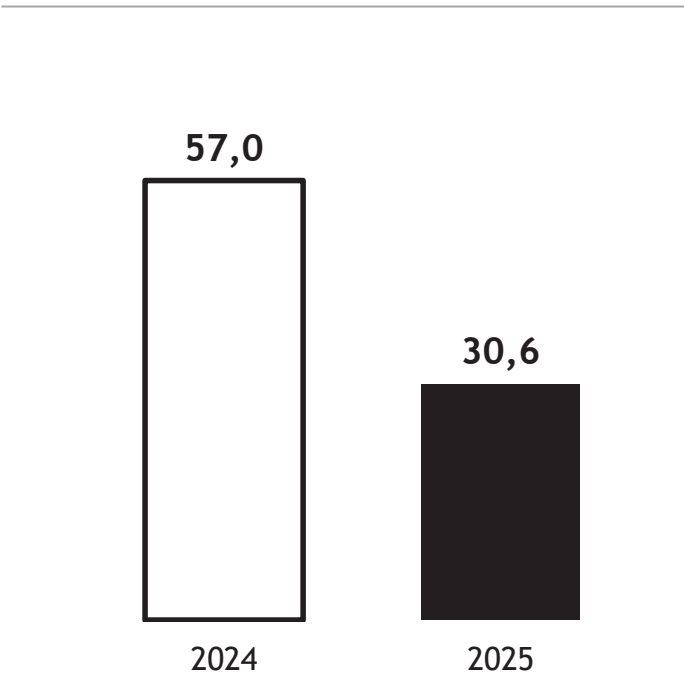
# Indicadores Chave



## Net Cash

**Net Cash de 30,6 M€, após pagamento de 1,35 €/ação**

Net Cash



Geração de *cash* de 6,9 M€ em 2025, excluindo o pagamento de 47,3 M€ de remuneração acionista e o recebimento de 14,0 M€ do aumento de capital, dos quais 2,9 M€ são provenientes de transações de M&A e alienações no *portfolio* de capital de risco.

1,7 M€ do Net Cash refere-se a Interesses que Não Controlam (Vs. 2,3 M€ em 2024).

O Conselho de Administração tem a intenção de propor na próxima AG uma remuneração acionista de 0,40 €/ação.

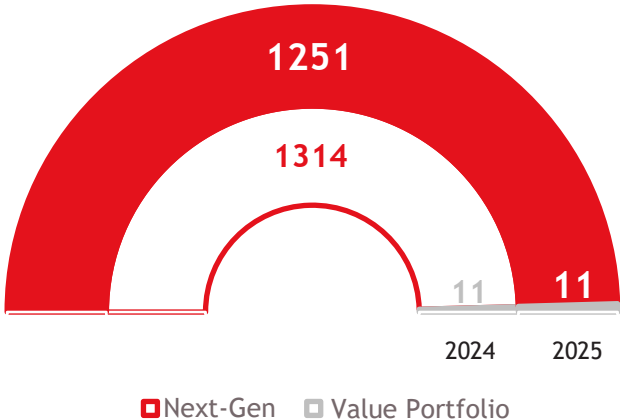
# Base de Talento de 1262 colaboradores

# Indicadores Chave



## Talento

### Número médio de colaboradores



A pool de Talento diminuiu 5% YoY (1325 em 2024), após a reestruturação do final de 2024. A rotatividade TTM<sup>(1)</sup> do Next-Gen foi de 10,8% (10,1% em 2024).

(1) Determinado pela fórmula: número de saídas por iniciativa do colaborador ÷ número médio de colaboradores, dos últimos 12 meses.

# Indicadores Chave



## Mercado Bolsista

## Retorno Acionista Total de 71%

O Retorno Acionista Total da Novabase aumentou 71% em 2025, superando claramente os *benchmarks* EuroStoxx Technology Index (+12%) e PSI All-Share Index (+29%). Em termos de variação de preço, a ação valorizou 48%, comparando com +3% e +24%, respetivamente.

Em 2025, a Novabase pagou uma remuneração acionista de 1,35 €/ação.

### Novabase e o Mercado



(1) Subscrito por acionistas titulares de ações representativas de cerca de 29% do capital social com direito ao dividendo.

As entradas em numerário realizadas pelos acionistas que optaram pelo dividendo em ações permitiram um aumento de capital<sup>(1)</sup> de 14,0 M€, através da emissão de 2.656.771 novas ações, admitidas à negociação em Bolsa a 30 de junho.

A Novabase adquiriu 99.661 ações no mercado ao abrigo do programa de recompra e transferiu 47.946 ações para liquidação de opções. No final de 2025, a Novabase detinha 710.636 ações próprias (1,85% do capital social).

A Capitalização Bolsista a 31 de dezembro de 2025 era 336,2 M€, com um rácio *Price to Sales* (TTM) de 2,24x.

O CA tenciona propor na AG de 22 de maio uma distribuição de 0,40 €/ação.

## Alternative Performance Measures

As APM's usadas pela Novabase neste Relatório são: EBITDA e Net Cash.

O EBITDA permite avaliar a rentabilidade do negócio e capacidade de gerar recursos através das suas atividades operacionais. É definido como os resultados operacionais excluindo as amortizações e depreciações e (se existirem) custos não operacionais (por ex., custos de reestruturação). "Resultados Operacionais" são, simultaneamente, o item da demonstração dos resultados consolidados, que constitui parte integrante deste Relatório, mais diretamente reconciliável e mais relevante para esta APM.

O Net Cash fornece informações sobre o nível de disponibilidades e outras aplicações e títulos transacionáveis no mercado, após descontadas as dívidas a instituições financeiras, ajudando na análise da liquidez da Novabase e sua capacidade para satisfazer compromissos não bancários. "Caixa e equivalentes a caixa" é, simultaneamente, o item da demonstração da posição financeira consolidada mais diretamente reconciliável e mais relevante para esta APM.

A determinação e discriminação das componentes do Net Cash, bem como a reconciliação em 2025 e período comparativo, é analisada na tabela abaixo.

	2024	2025
Caixa e equivalentes a caixa	62.747	30.693
Ações próprias em carteira <sup>(1)</sup>	3.888	6.218
Dívidas a Inst. de crédito - Não Corrente	(6.311)	(4.036)
Dívidas a Inst. de crédito - Corrente	(3.276)	(2.275)
<b>Net Cash (m€)</b>	<b>57.048</b>	<b>30.600</b>

	2024	2025
Nº ações próprias em carteira	658.921	710.636
Cotação no último dia (€)	5,900	8,750
<b>Ações próprias em carteira (m€)</b>	<b>3.888</b>	<b>6.218</b>

(1) Determinado pela multiplicação do nº de ações próprias em carteira no final do período pela cotação no último dia de bolsa.



**Em cumprimento das orientações da ESMA**

## Glossário (Lista Alfabética)

**AG** | Assembleia Geral de Acionistas

**bps** | *Basis Points*

**APM** | *Alternative Performance Measure*

**CA** | Conselho de Administração

**EMEA** | Europa, Médio Oriente e África  
("Europe, Middle East, and Africa")

**INC** | Interesses que não Controlam

**IRC** | Imposto sobre o rendimento

**JV** | Justo Valor

**M&A** | Fusões e Aquisições ("Mergers and  
Acquisitions")

**NG** | Segmento Next-Gen

**pp** | *Percentage Points*

**RCC** | Reservas de Conversão Cambial

**RH** | Recursos Humanos

**TI** | Tecnologias de Informação

**TSR** | Retorno Acionista Total ("Total

Shareholder Return")

**TTM** | Últimos Doze Meses ("Trailing Twelve  
Months")

**VC** | Capital de Risco ("Venture Capital")

**VN** | Volume de Negócios

**VP** | Segmento Value Portfolio

**YoY** | Year-on-Year



**Termos &  
Abreviaturas**

---

# NEXT-GEN

## EMPRESA DE SERVIÇOS TI



### Informação sobre a Empresa

**Novabase SGPS, S.A.**  
Código Euronext: PTNBA0AM0006  
Matrícula na CRC de Lisboa e  
Contribuinte n.º 502.280.182  
Capital Social: 1.152.569,19 €  
Sede: Av. D. João II, 34,  
1998-031 Lisboa - PORTUGAL



### Relação com Investidores

**María Gil Marín**  
**Chief Investors Officer**  
Tel. +351 213 836 300  
Fax: +351 213 836 301  
investor.relations@novabase.com

Relatório disponível no site:  
[www.novabase.com](http://www.novabase.com)



### Próximos Eventos

**Assembleia Geral de Acionistas**  
22 de maio (15h00)

**Resultados 1S26**  
30 de julho (após fecho de mercado)

# NOVABASE